

SCHEMA DI RIESAME DELLA RICERCA DIPARTIMENTALE (SCRI-RD) DIPARTIMENTO DI MEDICINA ANIMALE PRODUZIONI E SALUTE, MAPS

<https://www.maps.unipd.it/>

BIENNIO 2016-2017

AGGIORNAMENTO DATI DEL DIPARTIMENTO NECESSARI PER IL PROCESSO DI RIESAME

ANALISI

1) Anagrafe e Settori di ricerca nei quali opera il Dipartimento

- SSD del Dipartimento e macrosettori concorsuali al 31/12/2017: per ciascun SSD/macrosettore concorsuale precisare l'area CUN, il numero di professori, ricercatori, assegnisti e specializzandi:

Tabella 1a

SSD	AREA CUN	PO	PA	RU	RTD	Assegnisti	Specializzandi	Totale
BIO/11 Biologia molecolare	05/E2		1					1
AGR/19 Zootecnia speciale	07/G1	2	3	2	1	4		12
AGR/20 Zoocolture	07/G1	1						1
VET/04 Ispezione degli alimenti di origine animale	07/H2	1	1	1		1		4
VET/05 Malattie infettive degli animali domestici	07/H3		1	4	1			6
VET/06 Parassitologia e malattie parassitarie degli animali	07/H3	1	1	2		1		5
VET/08 Clinica medica veterinaria	07/H4	4	1	4	1	2		12
VET/09 Clinica chirurgica veterinaria	07/H5		3	3	1	2		9
VAT/10 Clinica ostetrica e ginecologia veterinaria	07/H5	1	1	4				6
TOTALE		10	12	20	4	10		56
		46						

Tabella 1b

MACROSETTORE CONCORSALE	Area CUN	PO	PA	RU	RTD	Assegnisti	Specializzandi	Totale
05/E - Biochimica e biologia molecolare sperimentali e cliniche	05		1					1
07/G - Scienze e tecnologie animali	07	3	3	2	2	4		14
07/H - Medicina veterinaria	07	7	8	18	2	6	71	112
TOTALE		10	12	20	4	10	71	127

- numero dottorandi al 31/12/2017:

Tabella 1c

Corso di Dottorato	Area CUN	Dottorandi
Animal and food science	07	3
Veterinary Science	07	8
TOTALE		11

- organi/commissioni/uffici amministrativi di supporto alla ricerca/gruppi di lavoro al 31/12/2017:
 - <https://www.maps.unipd.it/content/dipartimento/presentazione-dipartimento-maps/commissioni-dipartimento>
- linee di ricerca attive: descrivere le tematiche di ricerca mettendo in luce come le diverse competenze si integrano definendo l'“identità” del Dipartimento; porre particolare enfasi sulla loro complementarità e multidisciplinarietà (dove applicabile):

Tabella 2

N	Ambito di Ricerca	Linee di Ricerca	Gruppo di Ricerca (numerosità)*	SSD	Settore ERC
1	Sanità pubblica e sicurezza alimentare	- Zoonosi (batteriche e/o parassitarie) a trasmissione diretta, alimentare o tramite vettori; - Antimicrobico resistenza - Studio delle caratteristiche igienico-sanitarie di ‘nuovi alimenti’; - definizione di biomarcatori e modelli multi-analitici per la valutazione dell'autenticità di prodotti alimentari per uso umano e animale; - messa a punto di software per l'analisi genomica di vari patogeni alimentari; - studio della prevalenza di ceppi patogeni antibiotico-resistenti in varie matrici alimentari	29	VET/04, VET/05, VET/06, BIO/11, AGR/19, AGR/20	LS6_13, LS2_10, LS9_3
2	Salute e benessere degli animali	- Animali da reddito: gestione della riproduzione, management sanitario, malattie infettive e parassitarie, studio di indicatori di stress e dolore - Animali da compagnia: cardiologia, diagnostica per immagini, endocrinologia, oftalmologia, chirurgia specialistica, neurologia, anestesiologia, parassitosi, malattie infettive anche a carattere zoonosico, controllo della riproduzione, malattie metaboliche e nutrizionali, medicina rigenerativa con cellule staminali, benessere, implementazione di un database per il monitoraggio delle malattie - Animali selvatici: catture e contenimento farmacologico, indagini sulle parassitosi e sulle malattie infettive anche a carattere zoonosico in ungulati selvatici nel Triveneto, e sulle malattie parassitarie di cetacei e tartarughe dell'Adriatico	55	AGR/19, AGR/20, VET/05, VET/06, VET/08, VET/09, VET/10	LS9_3, LS6_13
3	Produzioni	- Studio delle caratteristiche chimico	25	AGR/19,	LS9_3,

	animali	nutrizionali degli alimenti anche in un ambito di feeding precision; dei piani di razionamento alimentare degli animali anche con inserimento di principi che migliorano le attività digestive e di assorbimento; delle performance quali – quantitative e delle condizioni di benessere; delle cause e della prevenzione di patologie metaboliche e di miopatie; della sostenibilità e impatto ambientale degli allevamenti; della valorizzazione qualitativa/nutrizionale/nutraceutica/funzionale degli alimenti per gli animali e degli alimenti di origine animale per l'uomo		AGR/20, VET/08	LS6_13
4	Analisi genomica	- Analisi genomiche atte a valutare il microbioma dei mammiferi; - analisi genomiche che identificano geni mutati correlati a malattie genetiche nei mammiferi; - analisi genomiche di Next Generation Sequencing in linee cellulari e campioni biologici	1	BIO/11	LS2_1

*dati comprensivi del personale in formazione

2) Convenzioni di ricerca con altri enti

- numero ricercatori di altri enti coinvolti e presenti in Dipartimento (anche medici dell'azienda) ed eventuali altre informazioni (di organico e/o afferenze) rilevanti con impatto nella ricerca:

Tabella 3

N	Ente di ricerca e link al sito	Ricercatori (numerosità)	Eventuali altre informazioni

ANALISI DELLO STATO ATTUALE

Rispetto alla situazione presente nella scheda SUA-RD e relativa al 31/12/2014, il Dipartimento evidenzia un incremento di 3 unità nel numero totale dei docenti. A fronte del pensionamento di un PO nel settore VET/09, lo stesso settore ha acquisito un nuovo RTDa; due nuovi reclutamenti sono stati realizzati per i settori AGR/19 (RTDb), VET/05 (RTDa). Il settore VET/08 ha visto l'uscita per aspettativa di un PO, che ha assunto la carica di Direttore Generale dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie, e il reclutamento di un ricercatore (RTDa). Infine, a seguito del piano di reclutamento di docenti esterni promosso dall'Ateneo, è stato anche acquisito un PA (per il settore disciplinare (BIO/11). La politica di reclutamento risulta coerente con le linee di ricerca del Dipartimento ed ha consolidato i settori di ricerca già presenti nella scheda SUA-RD 2011-2014. Inoltre, MAPS ha acquisito nuove competenze nel settore della genomica attraverso il contributo del nuovo docente nel settore BIO/11.

Fase di PLAN - PIANIFICAZIONE

- 1) Documenti di programmazione e pianificazione del dipartimento (PTSR, Piani triennali di utilizzazione del budget (2016-2018), progetti di eccellenza, progetti di sviluppo dipartimentale, ... altro) e inserire i

relativi link.

<https://www.maps.unipd.it/ricerca/qualit%C3%A0-della-ricerca>

Fase di DO - REALIZZAZIONE

Nota: Rendere disponibili i "raw data" nella pagina Qualità della ricerca del Dipartimento delle seguenti tabelle e inserire il/i relativo/i link:

- reclutamento (Tab. 4a);
- pubblicazioni (Tab. 5);
- brevetti (Tab. 5b);
- premi (Tab. 6a);
- direzione/coordinamento istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali (Tab. 6b);
- responsabilità scientifica di congressi internazionali (Tab. 6c);
- partecipazioni a editorial boards (Tab. 6d).

1) Reclutamento (R), Progressioni (P) e Trasferimenti interni all'Ateneo (T) di Ricercatori, Professori, tecnici e personale dedicato ad attività di Ricerca

Tabella 4a – Elenco operazioni di reclutamento

Num (R, P o T)	Anno	Ruolo	SSD	SC	Settore ERC	Linee di Ricerca con riferimento alla tabella 2	Tipologia operazione
1 (R)	2017	RTDb	AGR/19	07/G1	LS9_3	2- Salute e benessere degli animali 3- Produzioni animali	Finanziamento ministeriale per reclutamento RTDb
1 (R)	2017	RTDa	VET/05	07/H3	LS6_13	1- Sanità pubblica e sicurezza alimentare	Finanziamento BIRD
1 (P)	2017	PO	VET/08	07/H4	LS6_13	2- Salute e benessere degli animali	Budget di Dipartimento

Tabella 4b – Riepilogo operazioni di reclutamento

Ruolo	2016				2017				TOTALE 2016-2017
	R	P	T	Tot.2016	R	P	T	Tot.2017	
PO						1		1	1
PA									
RTDb					1			1	1
RTDa					1			1	1
PTA									

2) Infrastrutture: spazi, locali, laboratori, biblioteche ecc.

<https://www.maps.unipd.it/servizi/laboratori>

<https://www.maps.unipd.it/servizi/ospedale-veterinario-didattico>

3) Produzione scientifica**Tabella 5 - Numero di pubblicazioni suddivise per tipologia di interesse per l'area di riferimento***

Tipologia (Padua Research Archive)	2016	2017	Totale
Articolo in rivista	111	115	226
Contributo in atti di convegno	42	17	59
Abstract in atti di convegno	31	19	50
Abstract in rivista	10	11	21
Poster	7	8	15
Altro	5	2	7
TOTALE	206	172	378

*Elencare le tipologie che hanno numeri significativi (>10) e raggruppare le altre sotto la voce "Altro"

Tabella 5a – Qualità delle pubblicazioni*

Ambiti di Ricerca	Numero prodotti 2016*	% prodotti di qualità 2016	Numero prodotti 2017	% prodotti di qualità 2017
AGR19: Zootecnica speciale	11	64%	9	89%
AGR20: Zoocolture	10	70%	8	50%
BIO11: Biologia molecolare	2	50%	1	100%
VET04: Ispezione degli alimenti di origine animale	3	67%	3	100%
VET05: Malattie infettive degli animali domestici	13	46%	16	62%
VET06: Parassitologia e malattie parassitarie degli animali	4	50%	6	67%
VET08: Clinica medica veterinaria	29	48%	29	69%
VET09: Clinica chirurgica veterinaria	14	50%	20	60%
VET10: Clinica ostetrica e ginecologia veterinaria	3	33%	11	64%
Totale	89	53%	103	67%

* In questa tabella vengono riportate solo le pubblicazioni referizzate presenti nelle banche dati bibliometriche WOS e Scopus. Viene considerato lavoro di qualità quello pubblicato su rivista appartenente al primo quartile della distribuzione per lo specifico ambito scientifico. Come riferimento, viene presa la migliore valutazione considerando le banche dati bibliometriche Scopus e WOS.

Analisi della produzione scientifica:

Nell'arco dei 2 anni il numero medio di pubblicazioni per docente è stato pari a 8,4, mentre è risultato pari a 4,3 il numero medio di pubblicazioni referizzate. Gli articoli pubblicati su riviste referizzate nell'anno 2016 sono stati 89 e nel 2017 103 con una crescita che prosegue il trend positivo annuale già registrato nel periodo precedente (2013 n=69; 2014 n=81; 2015 n=86).

In base alla banca dati Scopus aggiornata al 31.01.2018, le pubblicazioni del 2016 hanno prodotto 235 citazioni mentre quelle del 2017 hanno raccolto 65 citazioni. Il numero medio di citazioni per articolo del 2016 è pari a 2,64 e per un prodotto del 2017 è pari a 0,63. Adottando un criterio di qualità particolarmente restrittivo come l'appartenenza dei prodotti al primo quartile della distribuzione delle riviste per il relativo ambito scientifico, rispetto alla media del periodo precedente che vedeva una percentuale pari al 50%, si è passati al 53% (47/89) nel 2016 e al 67% (71/103) nel 2017.

Questi dati confermano l'indirizzo del Dipartimento chiaramente rivolto verso una elevata qualità della produzione scientifica che trova sempre più collocazione su riviste di eccellenza nel panorama bibliometrico dei settori scientifici di competenza.

Tabella 5b – Brevetti

Utilizzare le informazioni contenute nel database della proprietà intellettuale dell'Università (<http://www.unipd.it/brevetti>). Si deve fare riferimento ai soli brevetti il cui primo deposito (data di priorità o priority date) è avvenuto negli anni 2016-2017.

Tipologia brevetto	2016	2017	Totale
Nazionale	3	2	5
Internazionale			
TOTALE	3	2	5

4) Premi/Responsabilità scientifiche/partecipazioni a editorial boards/Conferenze a Invito:

Tabella 6a - Premi scientifici

Tipologia premio	2016	2017	Totale
Nazionale			
Internazionale	1		1
TOTALE	1		1

Tabella 6b - Direzione/coordinamento/responsabilità scientifica di istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali

N	Direzione/coordinamento/resp.scientifica di istituti di ricerca pubblici o privati nazionali o internazionali	Ente	Data inizio	Data fine
1	Direzione Generale	Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie	13/04/2016	13/04/2019

Tabella 6c - Responsabilità scientifica in congressi internazionali

Ruoli ricoperti	2016	2017	Totale

Tabella 6d - Partecipazioni a editorial boards di riviste scientifiche (numero riviste)

Ruoli ricoperti	Nazionale	Internazionale	Totale
Editor in chief		1	1
Member of Editorial Board		4	4
Guest Editor		1	1
TOTALE		6	6

Tabella 6e - Conferenze su Invito (numero totale)

Tipologia conferenza	2016	2017	Totale
Nazionale	8	7	15
Internazionale	5	10	15
TOTALE	13	17	30

5) Dati Finanziari e rispettive azioni realizzate:

- rendicontazione attività realizzate con BIRD 2016/BIRD 2017;
- fondi competitivi di Ateneo (infrastrutture/TALENTS);

- fondi esterni da bandi competitivi;
- fondi da contratti di ricerca;
- altri fondi da convenzioni.

Tabella 7 - Dati finanziari

N	Anno	Denominazione linee di finanziamento	Azione Finanziata	FONDO (Keuro)	Finalità	Ambito o Linea di ricerca (con riferimento alla tabella 2)
1	2016	DOR	43 quote a testa di cui 36.5 quote premiali	91 KE	Ricerca di base	Tutte le linee di ricerca
	2016	Progetti SID	7 progetti	144 KE	Progetti di ricerca innovativi	Linea 2 Salute e benessere degli animali
	2016	Assegni SID	1 assegni di ricerca biennale	25 KE		Linea 2 Salute e benessere degli animali
	2016	Ricerca conto terzi	22 convenzioni	201 KE		Linea 2 Salute e benessere degli animali Linea 3 Produzioni animali
	2016	Progetti competitivi Regione Veneto FSE	2 progetti	58 KE		Linea 1 Sanità pubblica e sicurezza alimentare Linea 2 Salute e benessere degli animali
	2016	Progetti competitivi: Progetto di Ateneo	2 progetti	86 KE		Linea 2 Salute e benessere degli animali
	2016	Progetti competitivi: Istituti Zooprofilattici	2 progetti	15 KE		Linea 2 Salute e benessere degli animali
2	2017	DOR	42.5 quote a testa di cui 30.25 quote premiali	103 KE	Ricerca di base	Tutte le linee di ricerca
	2017	Progetti SID	5 progetti	112 KE	Progetti di ricerca innovativi	Linea 1 Sanità pubblica e sicurezza alimentare Linea 2 Salute e benessere degli animali Linea 4 Analisi genomica
	2017	Assegni SID	4 assegni di ricerca annuali	50 KE		Linea 1 Sanità pubblica e sicurezza alimentare Linea 2 Salute e benessere degli animali
	2017	Ricerca conto terzi	25 convenzioni	344 KE		Linea 2 Salute e benessere degli animali Linea 3 Produzioni animali
	2017	Progetti competitivi europei: HORIZON 2020 e COFUND	2 progetti	521 KE		Linea 2 Salute e benessere degli animali
	2017	Progetti competitivi Regione Veneto FSE	2 progetti	20 KE		Linea 2 Salute e benessere degli animali Linea 3 Produzioni animali
TOTALE				1.770 KE		

Fase di CHECK – MONITORAGGIO

- 1) **Monitoraggio PTSR 2016-2018:** Sulla base dei dati raccolti nella sezione di Analisi, effettuare il monitoraggio degli indicatori scelti per valutare il raggiungimento degli obiettivi del PTSR del Dipartimento.

Qualità della PRODUZIONE SCIENTIFICA

Obiettivo 1 Aumentare la percentuale di prodotti classificabili come eccellenti nell'ottica di valutazione della VQR			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2017
Almeno 3 pubblicazioni VQR_like nel triennio per il 100% dei docenti	81,8% dei docenti (triennio 2013-2015)	100% Dei docenti	89,0% dei docenti
almeno 1 pubblicazione Q1 nel triennio (2016-2018) per il 100% dei docenti	94,4% dei docenti (triennio 2013-2015)	100% Dei docenti	93,5% dei docenti
Azioni positive: - Ricaduta positiva della produzione scientifica sul numero di docenti che risultano abilitati per l'ASN. - Sostegno ai docenti ricercatori attraverso la scelta prioritaria del finanziamento dei loro progetti di ricerca entro fondi BIRD. - Sostegno da parte del Dipartimento dei costi di pubblicazione in riviste Q1 referizzate. Azioni non valutabili: Eventuale comproprietà di singoli prodotti rispetto a colleghi di altri Dipartimenti dell'Ateneo Azioni risultate non efficaci o negative: Produzione scientifica disomogenea fra docenti anche all'interno degli stessi SSD			
Eventuali azioni correttive Promuovere sinergie per il maggiore coinvolgimento di docenti con produttività ridotta			

INTERNAZIONALIZZAZIONE

Obiettivo 1 Incentivare i rapporti con ricercatori nazionali ed internazionali allo scopo di favorire la formazione di "cordate" per la presentazione di progetti di ricerca			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2017
Numero visite ad istituti esteri su invito	8 visite nel triennio 2013-2015	Incremento del 25%	11 visite nel biennio 2016-2017
Numero visite di ricercatori esteri	22 visite nel triennio 2013-2015	Incremento del 10%	29 visite nel biennio 2016-2017
Azioni positive: Azioni non valutabili: Azioni risultate non efficaci o negative:			
Eventuali azioni correttive			

--

FUND RAISING

Nel rispetto delle linee guida fornite dall'Ateneo per la predisposizione del PTSR 2016-2018 il fund raising è stato analizzato contestualmente alla terza missione. I dati relativi alla capacità del Dipartimento di attrarre fondi esterni destinati alla ricerca sono stati inseriti nella tabella 7. Altre voci di entrata riferibili ai servizi forniti dal Dipartimento (terza missione) sono riportati nel capitolo successivo.

Obiettivo 1			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2017
Obiettivo 2			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2017
Azioni positive: Azioni non valutabili: Azioni risultate non efficaci o negative:			
Eventuali azioni correttive			

TERZA MISSIONE

Obiettivo 1 Aumentare la quantità e qualità dei servizi forniti dai laboratori e dall'Ospedale Veterinario Universitario Didattico al territorio e agli utenti interni. Rafforzare la visibilità del Dipartimento sul territorio sia a livello nazionale che internazionale			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2017
Numero di accettazioni animali e fatturato annuale in proporzione ai docenti	Numero 24 docenti operanti con impegno temporale diversificato e corrispondente a n. 20,5 unità a tempo pieno. I dati sono relativi agli anni 2014 e 2015.	Incremento del 5%	13.621 accettazioni nel biennio 2016-2017. Media annua 6.810. L'incremento è stato pari al 19% Fatturato: 1.224.877 euro nel biennio 2016-2017.

	Numero medio accettazioni annue 5.700 (pari a n. 277 accettazioni/docente e fatturato annuo medio Euro 456.217 (pari a euro 22.254/docente)		Media annua 612.438 euro. L'incremento è stato pari al 34%.
Numero annuo analisi del laboratorio chimico-Nirs-XRF	Le analisi effettuate nel triennio 2013-2015 sono state n. 4923 e i docenti impegnati con orario assai diversificato corrispondono a n. 2 docenti a tempo pieno	Incremento del 5%	I numero annuo di analisi (campioni) effettuate nel biennio 2016-2017 è stato 10755, con un incremento del 118%.
Numero annuo analisi dei laboratori non clinici	Laboratorio di Parassitologia e Malattie Parassitarie: Le analisi effettuate nel triennio 2013-2015 sono state n. 2002 e i docenti impegnati con orario assai diversificato corrispondono a n. 1,5 docenti a tempo pieno. Laboratorio di Malattie Infettive: Le analisi effettuate nel triennio 2013-2015 sono state n. 1.006 i docenti impegnati con orario assai diversificato corrispondono a n. 2 docenti a tempo pieno	Incremento del 5%	Laboratorio di Parassitologia e Malattie Parassitarie: le analisi effettuate nel biennio 2016-2017 sono state n.1185, per una media annua 593, in linea con la media del triennio precedente. Laboratorio di Malattie Infettive: le analisi effettuate nel biennio 2016-2017 sono state 1987 per una media annua di 993 analisi, che rappresenta un incremento di quasi 3 volte il valore medio annuale di partenza.
Numero convenzioni e contratti di ricerca e servizio attivi	Le Convenzioni e i contratti attivi nel triennio 2013-2015 sono stati n. 79 (in media 26/anno)	Incremento del 5%	Le Convenzioni e i contratti attivi nel biennio 2016-2017 sono stati n. 47 (in media 23/anno)
Numero dei sopralluoghi aziendali effettuati a qualsiasi titolo	Sopralluoghi Aziendali n. 42	Incremento del 5%	Sopralluoghi aziendali nel biennio 2016-2017 n.40
Obiettivo 2 Incrementare l'attività di divulgazione dei risultati scientifici della ricerca del Dipartimento.			
Indicatore	Base di partenza	Valore obiettivo	Valore al 31/12/2017
Numero pubblicazioni divulgative	Le pubblicazioni divulgative nel triennio 2013-2015 sono state n. 233. Numero annuo	Incremento del 5%	186 pubblicazioni divulgative nel biennio 2016-2017. Numero medio annuo 93, con un

	medio 78.		incremento del 19%.
Azioni positive: Per quanto riguarda l'obiettivo 1 è stato osservato un generale trend di crescita in alcuni casi molto superiore alle attese, frutto di efficaci investimenti del Dipartimento sia in nuove strumentazioni che in contratti a termine per personale. Anche per l'obiettivo 2 è stato registrato un incremento superiore alle previsioni. Inoltre, tra le attività di divulgazione della ricerca (obiettivo 2), nel biennio 2016-2017 il Dipartimento ha dato ampio spazio all'organizzazione di corsi di formazione e perfezionamento in conto terzi (n=9) che hanno permesso di acquisire una somma totale di 43 KE Azioni non valutabili: la stima relativa all'attività di divulgazione svolta dai docenti è sicuramente sottostimata tenendo conto della rilevante attività seminariale non soggetta ad autorizzazione e/o comunicazione in linea con il vigente Regolamento per gli Incarichi Esterni. Azioni risultate non efficaci o negative: Nessuna			
Eventuali azioni correttive			

Fase di ACT – RIESAME E MIGLIORAMENTO

Il Dipartimento di Medicina Animale, Produzioni e Salute (MAPS) in questi anni ha sempre cercato di crescere sia nel campo della Ricerca, sia in quelli dei servizi (terza missione).

Particolare attenzione è stata posta al reclutamento e alle progressioni cercando di favorire la qualità e le potenzialità di produzione scientifica. Questa scelta ha dato i suoi frutti tanto che il numero di pubblicazioni indicizzate, e soprattutto la loro qualità, sono decisamente aumentate nel corso degli anni anche se rimangono ancora alcune situazioni critiche relative ad alcuni Docenti.

Ciononostante per ovviare ad eventuali problemi si sta monitorando attentamente la situazione e si sta lavorando per aumentare tutte le possibili sinergie tra i vari SSD e poter recuperare i pochi Docenti con difficoltà.

I dati inseriti nella scheda riguardano solamente gli anni 2016 e 2017, mancano quelli relativi al 2018 che potrebbero sanare eventuali carenze.

Ad esempio per quanto riguarda gli Obiettivi previsti dal PTSR 2016-2018 la Qualità della PRODUZIONE SCIENTIFICA, pur essendo cresciuta rispetto alla base di partenza, non ha ancora raggiunto il livello previsto. Oltre che nel reclutamento, la produzione scientifica ha trovato supporto nei fondi di ricerca nazionali ed internazionali acquisiti nel biennio considerato a testimonianza di accresciute competitività e attrattività del Dipartimento.

Per quanto riguarda l'INTERNAZIONALIZZAZIONE, rispetto alla base di partenza c'è stato un aumento sia per quanto riguarda l'entrata che per quanto riguarda l'uscita. In particolare l'uscita coinvolge i dottorandi (n=7) e alcuni docenti (n=3) e PTA (n=1). Si sta mettendo a punto un programma per monitorare puntualmente i movimenti.

Negli anni 2016 e 2017 anche i servizi erogati nell'ambito della TERZA MISSIONE sono stati incrementati in particolare per quanto riguarda le attività dell'Ospedale Veterinario Universitario Didattico (OVUD) sia in termini di accettazioni (+19%) che di fatturato (+34%). Anche l'attività dei Laboratori diagnostici è stata intensa e in rilevante aumento.

Le convenzioni e i contratti nei due anni considerati sono stati leggermente inferiori ma è necessario attendere i dati del 2018 per poter fare affermazioni definitive.

Per quanto riguarda le azioni correttive, un miglioramento dei risultati e un loro puntuale monitoraggio potrebbero derivare da un più diretto coinvolgimento delle Commissioni Dipartimentali preposte ai diversi settori specifici considerati dalla scheda.

Nel complesso quindi possiamo affermare che il Dipartimento è cresciuto e vuole continuare su questa strada, anche se sarà necessario continuare nel tentativo di recupero del personale scarsamente produttivo.